KAP-S

Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget for almen praksis i Region Sjælland

Årsrapport 2021

PRAKTISERENDE LÆGERS ORGANISATION

REGION SJÆLLAND – vi er til for dig

kap S Kvalitet i almen praksis

Indhold

Indhold 1

1 Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget (KEU) 4

1.1 Udvalget har i 2021 haft følgende sammensætning 4

1.2 Sekretariat 5

1.2.0 KAP-S har med udgangen af 2021 følgende sammensætning 6

1.2.1 Covid-19 6

2 Handleplan 2019-2020 for Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget 7

2.1.0 Status på indsatsområder 7

2.1.1 Kvalitetsudvikling 7

2.1.1.1 Klynger 7

2.1.1.1.1 Kontakt med klyngerne 7

2.1.1.1.2 Virtuelle klyngemøder og understøttelse 8

2.1.1.1.3 Arbejdet med transfer 8

2.1.1.1.4 De mest typiske henvendelser fra klyngerne er 8

2.1.1.1.5 Klyngepakker 9

2.1.1.1.6 20 klyngepakker udarbejdet i regi af KAP-S 9

2.1.1.1.7 Oversigt over klyngeaktiviteter 2018-2021 11

2.1.1.2 Efteruddannelse i øvrigt 11

2.1.1.2.1 Selvvalgt efteruddannelse 11

2.1.1.3 DGE 12

2.1.1.3.1 Registrerede møder 12

2.1.1.3.2 Virtuelle møderum 12

2.1.1.3.3 Gruppeledertræf 13

2.1.1.3.4 DGE-pakker 13

2.1.1.3.5 Juniorgrupper 13

2.1.1.3.6 Opsøgende DGE-arbejde 13

2.1.1.3.7 Aktive og lukkede grupper 14

2.1.1.3.8 Fordeling af grupper 14

2.1.1.3.9 Deltagelse i DGE-grupper 14

2.1.1.3.10 Aktiviteter i grupperne 14

2.1.1.3.11 Forbrug af rådighedsbeløb 14

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

2.2 Organisation og Ledelse POL-S5 16
2.2.0 LIP (Ledelse i praksis) 16
2.2.1 Klinikbesøg 16
2.2.2 En god start 17
2.2.3 Hjælp til generationsskifte samt arrangementer for fase 3 læger 17
2.2.4 Opfølgning på KiAP's klyngepakke om trivsel 18
2.2.5 Fordeling af typer af kontakter under POL-S 2021 18
2.3 Digitalisering 20
2.3.0 Udstyr til virtuelle møder 20
2.3.1 Hjælp med data til klyngearbejdet 20
2.3.2 Undervisning i klinikkerne 20
2.3.3 Implementering af forløbsplaner 21
2.3.4 Nationalt samarbejde 21
2.3.5 KAPsel 21
2.3.6 Datakonsulenternes aktiviteter kan opsummeres på følgende måde 22
2.4 Forskning 24
2.4.0 Samarbejde med DSAM-S 24
2.4.1 Samarbejde med Steno 24
2.5 Sektorovergange 24
2.6 Oversigt over afholdte kurser og arrangementer i 2021 24
2.6.0 Kurser og arrangementer 24
3 Øvrige aktiviteter 26
3.1.0 En læge tæt på dig 2021 26
3.1.1 Lægedage 2021 26
3.1.2 Nyhedsbreve 2021 27
3.1.3 Evaluering 27
3.1.4 Hjemmeside, Facebook og grafisk design 28
3.1.4.1 Antal indlæg på hjemmeside og Facebook 28
3.1.4.2 Målgruppe og fagligt fokus 28
3.1.4.3 Hvor KAP-S' besøgende kommer fra 28
3.1.4.4 Overblik over top 10 Facebook-opslag i 2021 29
3.1.4.5 Mest besøgte sider på KAP-S' hjemmeside i 2021 30
3.1.5 Samarbejde med Kræftens Bekæmpelse 30
3.1.6 Samarbejde med RKKP 30

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

3.1.7 Nationalt DAN-KAP møde 30
3.1.8 Besøg fra det norske Nasjonalt senter for distriktsmedisin (NSDM) 31
3.1.9 KiAP inspirationsdage 31
3.1.10 Vikarbørs og Praksisbørs 31
3.1.11 Materialekasse 31
3.2 Projekter godkendt af KEU i 2021 31
3.3 Aktiviteter i 2022 31
4 Årsregnskab 2021 33
4.1.0 Bilag 1: Regnskab for Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget 2021 34
4.1.1 Bilag 2: Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget – overførsel fra 2021 til 2022 35

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

Årsrapport 2021 for Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget Region Sjælland

Årsrapporten er udarbejdet i henhold til forretningsordenen for Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget (KEU) i Region Sjælland.

Nogle nøgletal i overskrifter:

- Hele 93,2 % af Region Sjællands PLO-S-klinikker har i 2021 benyttet sig af en eller flere ydelser fra KAP-S. Det betyder, at 190 ydernumre ud af 205 har haft minimum en kontakt med KAP-S' aktiviteter og ydelser.
- Datakonsulenterne har med IT-delen understøttet 64,4% af alle ydernumre i 2021 med i alt 602 kontakter.
- KAP-S har været i dialog med samtlige klyngekoordinatorer og i gennemsnit har der været 6 kontakter pr. klynge af forskellig karakter lige fra besøg i klyngen, telefonisk hjælp til forberedelse eller opfølgning, udbetaling af midler mm.
- POL-S har understøttet praktiserende læger med indsatser i 11 af 17 kommuner.

1 Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget (KEU)

Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget for almen praksis er nedsat af Samarbejdsudvalget for almen praksis i henhold til *Overenskomst om almen praksis*. Udvalget skal fremme arbejdet med kvalitetsudvikling og efteruddannelse blandt de praktiserende læger i Region Sjælland.

Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget har i 2021 været sammensat af tre repræsentanter fra PLO-S' bestyrelse og to repræsentanter fra Region Sjælland.

1.1 Udvalget har i 2021 haft følgende sammensætning

- Praktiserende læge Cecilie Geiker (formand), PLO-S – udtrådt februar 2021
- Praktiserende læge Johan Reventlow (formand) – indtrådt fra 18.03.21
- Enhedschef Anne Øster Hjortshøj (næstformand), Region Sjælland
- Praktiserende læge Diana Jensen, PLO-S - udtrådt pr. 18.03.21
- Praktiserende læge Søren Due-Andersen, PLO-S – udtrådt pr. 11.05.21
- Praktiserende læge Susanne Lis Larsen, PLO-S – fra 18.03.21, udtrådt pr. 11.05.21
- Praktiserende læge Anne Møller, DSAM-S – fra 11.11.21
- Specialkonsulent Henrik Vittrup, PLO-S – fra 11.11.21
- Planlægningschef KU-plan Martin Grønberg Johansen, Region Sjælland – udtrådt pr. 11.11.21

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

Udvalget har afholdt 3 møder i 2021, hvor bl.a. samarbejde med Steno og Kræftens Bekæmpelse og implikationer af OK22 har været behandlet.

1.2 Sekretariat

Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget har nedsat et sekretariat, Kvalitet i Almen Praksis - Sjælland (KAP-S), som har til opgave at fremme og understøtte de indsatsområder, som Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget vedtager. KAP-S yder sparring, rådgivning og projektstøtte til de praktiserende læger.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

1.2.0 KAP-S har med udgangen af 2021 følgende sammensætning

- Sekretariatsleder Heidi Mortensen
- POL-S chefkonsulent Sonja Rasmussen
- Specialkonsulent Hanne Larsen
- Sekretær Anja Charlotte Jensen
- Datakonsulent Fritze Flink
- Datakonsulent Thomas Steen Nielsen

Herudover er ansat følgende kvalitets- og efteruddannelseskonsulenter:

- Praktiserende læge i Høng, Jakob Olsen
- Praktiserende læge i Sorø, Rune Ahrensberg
- Praktiserende læge i Korsør, Berit Lassen
- Praktiserende læge i Roskilde, Andreas Heltberg

1.2.1 Covid-19

Covid-19 har fortsat præget arbejdet i regi af KEU og KAP-S i 2021.

I starten af året var alle aktiviteter virtuelle, hvorved størstedelen af de aktiviteter, der skulle afholdes fysisk, måtte afholdes i efteråret. Det betød stor travlhed i efterårsmånederne og først på vinteren, hvor der blev afholdt praksisdage, 3 ledelsesforløb, DGE-gruppeledertræf. Derudover skulle udskudte fysiske besøg i klinikkerne fra datakonsulenterne og POL-S også nås.

I det korte vindue fra lempelse af restriktioner og frem til sommerferien blev der afholdt klyngekoordinatortræf og fejring af nyuddannede almenmedicinere.

Rokeringer af arrangementer og foredragsholdere i forbindelse med covid-19 samt omlægning til virtuelle aktiviteter har været yderst ressourcekrævende, men har også givet værdifuld erfaring og læring. Det har for eksempel vist sig, at arrangement for fase-3-læger efterspørges mest i en virtuel version, da deltagerne kan være ude i klinikkerne og deltage umiddelbart i forlængelse af arbejdsdagen. Erfaringen med det virtuelle format udbygges fortsat, og de virtuelle arrangementer vil fortsat blive brugt, der hvor det passer målgruppen bedst.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

2 Handleplan 2019-2020 for Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget

Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget har i 2021 fortsat arbejdet inden for rammerne i den vedtagne handleplan 2019-2020, som KEU valgte at forlænge til og med 2022/til der forelå en ny overenskomst. Handleplanen har følgende indsatsområder:

- Kvalitetsudvikling
- Organisation og Ledelse
- Digitalisering
- Forskning
- Sektorovergange

2.1.0 Status på indsatsområder

Nedenfor følger en status på de indsatsområder i handleplanen, hvor der har været indsatser i 2021.

2.1.1 Kvalitetsudvikling

I 2021 har der under kvalitetsudvikling været fokus på indsatser under

- Klynger
- Efteruddannelse i øvrigt
- DGE

2.1.1.1 Klynger

2.1.1.1.1 KONTAKT MED KLYNGERNE

Fokus har bl.a. været på kontakten til klyngekoordinatorerne og fortsat udvikling af netværk for dem, hvor de kan videndele og erfaringsudveksle, og hvor KAP-S kan høre, hvilke behov de har for understøttelse. Derudover har der været fokus på at få indblik i, hvordan koordinatorerne konkret kan understøttes i deres rolle som klyngekoordinatorer på tilsvarende vis, som det gøres med DGE-gruppelederne.

I 2021 blev der afholdt 2 klyngekoordinatortræf. Det første havde fokus på erfaringsudveksling og videndeling mellem klyngerne, og det andet blev afholdt virtuelt med præsentation af nye klyngepakker og implementeringsprojekter. Klyngekoordinatorerne har et ønske om at et af de to årlige møder har fokus på erfaringsudveksling og videndeling mellem klyngerne.

Der har været god efterspørgsel på KAP-S' hjælp til klyngerne. Hjælpen til klyngerne ydes dels omkring afholdelse og tilrettelæggelse af klyngemøder og dels omkring ideer til, hvilke områder klyngerne kan arbejde med og konkret hvordan, og endelig ydes der sparring omkring og hjælp til at trække data.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

2.1.1.1.2 VIRTUELLE KLYNGEMØDER OG UNDERSTØTTELSE

I 2021 har der også været fokus på muligheden for at afholde klyngemøderne virtuelt samt hjælp til dette. KAP-S har fx hjulpet med både det tekniske samt den faciliterende del af at afholde virtuelle møder. En del klynger har selv investeret i Zoom eller lignende platforme – her har KAP-S også hjulpet med både teknik samt formen på de virtuelle møder. Derudover har KAP-S understøttet lægerne i klyngerne i at lave udtræk af data fra de respektive systemer til brug for arbejdet med udvalgte problemstillinger i klyngerne.

Klyngearbejdet har også givet anledning til opfølgning og efterfølgende hjælp hjemme i klinikkerne.

2.1.1.1.3 ARBEJDET MED TRANSFER

Understøttelsen af klyngearbejdet både før, under og efter har været et stort fokus i 2021, hvor KAP-S også har arbejdet med transfer – forstået som, hvordan KAP-S kan understøtte lægerne i at overføre arbejdet fra klyngerne til egne klinikker, herunder med inddragelse af klinikpersonale og klinikkernes egne arbejdsgange og organisering.

Dette arbejde vil blive yderligere udbygget i 2022 med de første implementeringsprojekter, hvor KAP-S har udviklet et koncept, der tænker data, læring og implementering sammen i det omfang, den enkelte klynge og praksis har brug for det.

KAP-S har i implementeringsprojekterne valgt først at fokusere på de 3 faglige emner der ligger i OK22; osteoporose/knogleskørhed, hypertension/forhøjet blodtryk og thyroidea/stofstiftelidelse.

Med implementeringsprojekterne kan klynge og/eller hele praksis arbejde med at få fælles viden om emnet samt en struktur, så personalet kan varetage årsstatus på patienter med osteoporose, hypertension og thyroidea.

Hvis klyngen ikke ønsker at arbejde med nogle af de 3 emneområder, kan praksis stadig tilvælge et implementeringsprojekt.

Implementeringsprojekterne er gratis, og der ansøges om, at der kan søges refusion for praksispersonale og læger svarende til en kursusdag.

I 2021 har samarbejdet med KiAP haft fokus på udvikling af en version 2.0 af samarbejdet med udgangspunkt i den nye OK22. Fx at der er en større rød tråd mellem de indsatser KiAP og de regionale kvalitetsenheder har. KAP-S har også været med inde over planlægningen af det nationale klyngekoordinatortræf, og deltog også med en stand samt eftermiddags workshop i forbindelse med selve arrangementet.

KAP-S opdaterer løbende tidligere udviklede klyngepakker, så de er fagligt opdateret – senest i sensommeren 2021.

2.1.1.1.4 De mest typiske henvendelser fra klyngerne er

- Hjælp til virtuelle møder
- Klyngepakker
- Ønske om hjælp til udtræk i eget system
- Ønske om træk af regionale data

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

- Ønske om at få en fra KAP-S ud til klyngemødet med ønske om hjælp til planlægning samt facilitering af klyngemøde

Der har været kontakt med alle klynger i løbet af 2021. Fratrukket det, som handler om klyngemidler, har der minimum været én kontakt med 14 ud af de 16 klynger, ofte flere.

2.1.1.1.5 KLYNGEPAKKER

Nye klyngepakker i 2021:

- Ultralyd i almen praksis i samarbejde med Dansk Almenmedicinsk Ultralyds Selskab (DAUS)
- Psykofarmaka til ældre og demente i samarbejde med Lægemiddelenheden
- Osteoporose - årsstatus

Inspirationshæftet til klyngerne er blevet tilpasset og udviklet, bl.a. med de 3 nye klyngepakker, der kan bruges i klyngearbejdet.

I udviklingen af klyngepakken om osteoporose har der været fokus på de muligheder, der gives i OK22 for, at praksispersonale kan udføre ukomplicerede årsstatus på lægens ansvar.

I udviklingen af de 2 andre klyngepakker har der været fokus på samarbejdet med relevante samarbejdspartnere, hvorfor 1 af pakkerne er udarbejdet sammen med DAUS, og en anden i samarbejde med den regionale lægemiddelenhed. Det har været et rigtigt godt samarbejde, som der ønskes mere af. Det er også en måde at arbejde med pakker, som har en tilpasset regional vinkel, og som har fokus på nogle af de særlige udfordringer, som regionen kan have fx ift. polyfarmaka.

Pakkerne er generelt lagt op, så det er muligt at arbejde med dem uden kontakt til KAP-S. Derfor findes der ikke en registrering af, hvor mange af pakkerne klyngerne har arbejdet med. Kendskabet til brugen af klyngepakkerne er tilfældigt ud fra samtaler med klyngekoordinatorerne mm., og derfor er det ikke muligt at svare på, hvor mange af pakkerne der er anvendt, ligesom det heller ikke er muligt at sige noget om, hvilke faglige emner der er interesse for i klyngerne.

2.1.1.1.6 20 KLYNGEPAKKER UDARBEJDET I REGI AF KAP-S

- Afhængighedsskabende medicin
- Antibiotika – rationel farmakoterapi
- Astmabørn over 5 år
- Farmakologisk behandling for overaktiv blære (OAB)
- Forebyggelse og behandling af diabetiske fodsår – udviklet i samarbejde med Steno
- Forebyggelse og behandling af diabetisk nefropati – udviklet i samarbejde med Steno
- Henvisning til ambulant psykiatri

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

- Hovedpine
- Inhalationssteroid til KOL-patienter
- Opioider
- Osteoporose - årsstatus
- Polyfarmaci – medicingennemgang og seponering
- Psykofarmaka til ældre og patienter med demens – NY
- Spiral og ultralyd – NY, udviklet i samarbejde med DAUS
- Sårbare børn 1 – Tværsektorielt samarbejde
- Sårbare børn 2 – Akutte kontakter
- Sårbare børn 3 – Forældre med psykisk lidelse
- Urinvejsinfektioner hos ældre

STØTTEPAKKER

- Hjælp og sparring til klyngemødet
- Fra data til kvalitet

KAP-S opdaterer løbende tidligere udviklede klyngepakker minimum en gang årligt, så de er fagligt opdateret.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

2.1.1.1.7 OVERSIGT OVER KLYNGEAKTIVITETER 2018-2021

Klyngeaktiviteter	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Nye klyngepakker	9	9	5	3
Klyngebesøg fysisk eller virtuelt	5	12	8	19
Klyngekontakter	Ikke registreret	58	81 ([1 + 2])	143 ([3])
Antal klyngekoordinatortræf (antal deltagere i parentes)	-	2 (24)	2 (26)	2 (19)
Antal deltagere i KAP-S-mødet med klyngekoordinatorer på KiAP's inspirationsdage				(7 tilmeldt dagene fra Sjælland)
Antal registrerede klynger	14	16	16	16
Antal praktiserende læger i klynger (ydernumre)	197	219	241	220

2.1.1.2 Efteruddannelse i øvrigt

KAP-S er repræsenteret i den nationale og overenskomstnedsatte koordinationsgruppe for efteruddannelse, hvor koncepterne for efteruddannelse drøftes og der koordineres kvalitetsenhederne og PLO-E imellem.

KAP-S arbejder med efteruddannelse under to overskrifter, selvvalgt efteruddannelse samt DGE, og afholder derudover arrangementer, hvori der indgår efteruddannelse.

2.1.1.2.1 SELVVALGT EFTERUDDANNELSE

Store Praksisdag og Praksispersonaledage blev afholdt i september 2021 med det fælles tema *Trivsel og arbejdsglæde i praksis – i en travl hverdag*

---

[1] Derudover har lægemiddelenheden haft 13 kontakter med klyngerne tallet i parentes.

[2] Der er kun registreret en kontakt for hvert emne – fx klyngeudbetaling, selvom der har været flere kontakter omkring en klyngeudbetaling.

[3] Lægemiddelenheden har haft 8 kontakter i forbindelse med klyngemøder – derudover kontakter ift. opfølgning på data fra tidligere klyngemøder

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

Programmerne blev stort set fastholdt efter udsættelserne i 2020, således at Store Praksisdag fredag bestod af TED-talks, inspirationslounges, keynotes, middag og efterfølgende musik og dans, samt workshops om lørdagen.

Praksispersonaledagene var heldagsarrangementer med foredrag i plenum samt sideløbende workshops om eftermiddagen, hvor det samme program blev gennemført på to forskellige datoer og lokationer.

2.1.1.3 DGE

Decentraliseret Gruppebaseret efteruddannelse (DGE) er en mulighed for efteruddannelse, som er beskrevet i overenskomsten. Det er en efteruddannelsesform, der foregår i mindre grupper på 6-12 medlemmer, og som skal afholde minimum 4 møder om året. Hver gruppe skal udpege en gruppeleder for gruppen. Der er både supervisionsgrupper og emnegrupper. KEU beslutter, hvilket beløb der afsættes til DGE-grupper, som de kan bruge til deres efteruddannelse. I 2021 var der afsat 40.000 kr. årligt som ramme for hver DGE-gruppe.

Der er jf. overenskomsten ansat tre lægelige efteruddannelsesvejledere, hvoraf den ene er efteruddannelseskoordinator og mødes i nationalt regi med de 4 øvrige efteruddannelseskoordinatorer i Danmark.

2.1.1.3.1 REGISTREREDE MØDER

Året 2021 har ligesom 2020 været præget at covid-19, både i form af nedlukning af aktiviteter samt et efterslæb af diverse konferencer og kurser, der skulle afholdes i sommeren og efteråret 2021, da der igen blev åbnet kortvarigt op.

	Antal 2019	Antal 2020	Antal 2021
Registrerede (planlagte)	272	224	185
Afholdte møder	-	171	166

2.1.1.3.2 VIRTUELLE MØDERUM

I 2020 blev det meldt ud til DGE-grupperne både fra PLO-E og KAP-S' side, at det grundet covid-19 ikke var forventningen, at alle møder ville blive afholdt i 2021.

KAP-S har tilbudt gratis virtuelle møderum til de grupper, der har ønsket det, for at understøtte DGE-grupperne i at mødes på trods af covid-19. Grupperne har også fået tilbudt hjælp til at facilitere de virtuelle møder. I 2020 valgte 4 grupper at benytte sig af løsningen. Det er ikke oplyst, om andre grupper har brugt andre udbydere. Ingen har benyttet KAP-S' virtuelle løsning i 2021, og man har fra Koncern-IT's side valgt at nedlægge de virtuelle rum, som ikke blev benyttet.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

2.1.1.3.3 GRUPPELEDERTRÆF

Der har i KAP-S i nogle år været overvejelser om at holde et fælles gruppeledertræf med KAP-H med henblik på at skabe netværk og synergi på tværs. 2021 blev året, hvor det blev realiseret. Dog var der nogle bump på vejen. At afholde et træf over 3 dage med 70 personer kræver et stort konferencested. Marienlyst Strandhotel meldte afbud med kort varsel, da et byggeprojekt ikke var afsluttet. Det blev nødvendigt at finde et nyt sted, og Tivoli Hotel & Congress Center blev stedet for et fælles gruppeledertræf mellem KAP-S og KAP-H.

KAP-H har i mange år holdt gruppeledertræf over 3 hverdage - halv onsdag, hel torsdag og halv fredag – og haft succes med mange tilmeldte. KAP-S har ønsket at afprøve det. KAP-S' model har de sidste par år været halv fredag og halv lørdag.

Programmet for dagene var planlagt således, at deltagerne onsdag blev rystet sammen og mødtes. Torsdag var der et muntert og lærerigt oplæg med jazzmusiker Peter Vuust om at være leder. Eftermiddagen gik med debat om et nationalt gruppeledertræf. Fredagen begyndte regionerne hver for sig. KAP-S gennemgik økonomiskemaet sammen med gruppelederne og fik derefter besøg af Mark Lee Larsen fra KAP-H og PLO-E, som fortalte om DGE-modulerne (tidligere PBSGL).

Der var 7 gruppeledere tilmeldt fra Sjælland. Der var god feedback fra gruppelederne om, hvad KAP-S kan gøre for dem fremadrettet.

På baggrund af fælles opsamling, var der i Region Sjælland enighed om fremadrettet at holde fast i det regionale gruppeledertræf og med afholdelse fredag til lørdag.

2.1.1.3.4 DGE-PAKKER

Der er fortsat pakketilbud til DGE-grupperne med henblik på at gøre det nemt for grupperne. Der er DGE-pakker om effektive møder, egen arbejdsglæde, personaleledelse, opsporing af kræft, antibiotika, medicingennemgang samt afhængighedsskabende medicin.

2.1.1.3.5 JUNIORGRUPPER

Udvalget godkendte i 2019, at DGE også udbydes som juniorgrupper til fase 1, 2 og 3-uddannelseslæger. Der er i 2020 og 2021 gjort en indsats for at få flere juniorgrupper bl.a. i forbindelse med temadage for fase 3-læger. De kan indgå i en etableret DGE-gruppe eller sammen lave en juniorgruppe.

Oprettede juniorgrupper

2020	2021
2 grupper	2 grupper

2.1.1.3.6 OPSØGENDE DGE-ARBEJDE

I foråret 2021 har efteruddannelsesvejlederne fortsat arbejdet med at kontakte DGE-grupperne med henblik på at styrke støtten af gruppelederne i deres rolle, samt understøttelse af arbejdet i grupperne. Det kunne f.eks. være til at vælge emner, benytte sig af DGE-pakkerne eller som støtte til facilitering af grupperne, samt sparring om gruppelederrollen og håndtering af konkrete udfordringer eller ønsker.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

I 2020 blev der påbegyndt et tiltag med at tilbyde deltagere at gå sammen i en DGE-gruppe efter et kursus. Dette er fortsat i 2021. Visionen er, at grupperne kan arbejde videre med emnet og forankre det i praksis. Konkret etableres der en DGE-gruppe for deltagerne i LIP-kursus (Ledelse i Praksis), hvor en af efteruddannelsesvejlederne hjælper med det første møde.

Deltagerne ved arrangement for fase 3-læger "Køb af praksis" tilbydes ligeledes at indgå i en DGE gruppe efterfølgende.

2.1.1.3.7 AKTIVE OG LUKKEDE GRUPPER

I 2019 indførtes en årlig genregistrering af DGE-grupperne for at tydeliggøre, hvilke grupper der henholdsvis er aktive og inaktive. Tabellen nedenfor viser antallet af aktive grupper.

Årstal	**2019**	**2020**	**2021**
Aktive grupper	64	68	50

2.1.1.3.8 FORDELING AF GRUPPER

Nedenfor vises den andel af de aktive grupper, som udgøres af supervisionsgrupper og DGE-grupper (emnegrupper).

Årstal	**2019**	**2020**	**2021**
Supervisionsgrupper	30	30	27
Emnegrupper (herunder juniorgrupper)	34	38	23

2.1.1.3.9 DELTAGELSE I DGE-GRUPPER

I tabellen nedenfor ses, hvor mange læger der deltager i henholdsvis 1, 2, 3, 4 eller 5 DGE-grupper.

Årstal	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
1 gruppe	220	228	217	234	243
2 grupper	113	76	89	96	98
3 grupper	30	23	21	22	13
4 grupper	4	3	7	7	0
5 grupper	1	0	1	1	0

2.1.1.3.10 AKTIVITETER I GRUPPERNE

De fleste supervisionsgrupper mødes kontinuerligt og modtager supervision af en eksamineret supervisor eller en psykolog. DGE-/emnegrupperne har en mere spredt mødekadence, ligesom de beskæftiger sig med forskellige fagspecifikke emner.

2.1.1.3.11 FORBRUG AF RÅDIGHEDSBELØB

Nedenfor vises, hvor mange penge grupperne bruger fordelt på beløbsintervaller.

Forbrugt beløb	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
0-10.000	19	17	48	30
10.001-20.000	5	9	9	8
20.001-30.000	16	11	9	7

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

30.001-40.000	*	7	2	5

*Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget besluttede i 2019 at ændre satserne for midler til DGE-grupperne. Det betyder, at DGE-grupperne fra 2019 kan få dækket undervisningsudgifter op til 40.000 kr. I 2018 var beløbet 30.000 kr.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

2.2 Organisation og Ledelse POL-S5

POL-S (Praksisudvikling, Organisation og Ledelse – Sjælland) har til opgave at yde støtte til praktiserende læger i Region Sjælland inden for ledelses- og organisationsudvikling.

Dette sker bl.a. ved besøg i praksis, hvor der tages udgangspunkt i den enkelte praksis' ønsker og behov ved tilbud om deltagelse i en lederuddannelse udbudt af KAP-S samt andre tilbud om hjælp til f.eks. nynedsatte praktiserende læger, sælgere og købere mm.

Inden for organisationsudvikling tilbydes workshops om trivsel og arbejdsglæde, samarbejde, intern kommunikation, strategiudvikling samt konflikthåndtering og teamudvikling. I forhold til ledelsesudvikling tilbydes ledelsessparring og coaching om konkrete udfordringer.

2.2.0 LIP (Ledelse i praksis)

Der har efter coronanedlukningerne været stor interesse for at komme i gang med POL-S' ledelsesforløb.

Et ledelsesforløb består af et fyraftensmøde, et internat, 2 hele kursusdage og en opfølgningseftermiddag, og det strækker sig hen over 4-6 måneder. Der er praksisnære hjemmeopgaver i de mellemliggende perioder, og hver klinik får tilbudt et opfølgende klinikbesøg af POL-S og underviser fra Cubion.

Der er fuldført 2 forløb og påbegyndt et 3. forløb, som afsluttes i april 2022. Deltagerne udtrykker stor tilfredshed med forløbene. Styrken er tydeligvis den meget praksisnære undervisning og det forhold, at der igennem et forløb opstår en tillidsfuld og inspirerende erfaringsudveksling imellem de deltagende klinikker. Succeskriterierne er, at: 1) deltagerne føler sig bedre klædt på til professionel ledelse og 2) deltagerne får konkrete ledelsesværktøjer og indsigt i enkle ledelsesmodeller.

Deltagerne har været en god blanding af meget erfarne kræfter og nogle nynedsatte praktiserende læger. På de to afsluttede forløb har der samlet været en overvægt af hovedstadsnære klinikker, dvs. fra Roskilde og Køge. På det igangværende forløb er der flest deltagere fra vandkants-klinikker.

2.2.1 Klinikbesøg

I det forgangne år er der gået forholdsvis meget tid med at arbejde med særligt belastede klinikker fra vandkantsområde, bl.a. større kompagniskaber med et godt miks af erfarne kræfter og praktiserende læger i den første del af deres karriere er i gang med forløb, der vil styrke arbejdsglæde og klinikdrift.

POL-S er kommet ind på et tidspunkt, hvor situationen på flere parametre har været kritisk. Der er observeret tydelige personlige belastningstilstande. Ingen af forløbene er afsluttet endnu, men de er alle på vej mod mere arbejdsglæde og optimering af klinikdrift.

En bekymring hos POL-S er, at der må være et stort skyggetal med meget belastede klinikker i vandkantområder. Flere af de læger, der er mødt undervejs, kunne være i nærheden af stressnedbrud og sygemelding, og det er kritisk for lægedækningen og for de læger, der bliver syge, og deres tilbageværende kollegaer.

POL-S informerer via nyhedsbrev og Facebook, at der er hjælp at hente, selvom det i nuet opleves som uoverskueligt at ændre situationen. Der er et indbygget paradoks i situationen, for ledelsen skal starte med at reservere tid til udvikling og inddragelse, og der skal reserveres af tid, der næsten ikke synes at være der. Erfaringerne siger, at der alligevel findes en vej, og der opnås en forståelse af, at det er en god investering. Der arbejdes med nedbringelse af ventetid, ændrede arbejdsgange, målrettet visitationstræning af nye

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

personalegrupper, bæredygtig personaleinddragelse i opgavedeling og hjælp til tydelig og målrettet kommunikation både internt i ledergruppen og i relation til medarbejderne.

Hovedparten af de deltagende praktiserende læger har en lederuddannelse, så lederuddannelse er ikke svaret alene i disse særligt udfordrede områder. Løsningen synes derimod at være længere praksisnære og håndholdte forløb.

Ud over disse længere forløb er der ydet hjælp til klinikker med klinikbesøg, workshops og telefonisk sparring i emner som arbejdsglæde, personaleudfordringer, samarbejde, trivselsdag og kommende generationsskifte

2.2.2 En god start

Tilbuddet er målrettet alle nynedsatte praktiserende læger (fra 0-3 år siden start). Formålet med indsatsen er at hjælpe nynedsatte praktiserende læger godt i gang med alle de nye opgaver, der er i rollen som selvstændig, arbejdsgiver og arbejdsleder. Der er på freelancevilkår tilknyttet 3 erfarne praktiserende læger, og de har rollen som sparringspartnere for deres nye kollegaer. De er meget engagerede og glæder sig til at få flere opgaver. I 2020 var der opstart af et forløb, og her i 2021 har der været opstart af 4 forløb. Ingen af de igangværende forløb er afsluttede.

Tilbuddet indeholder retten til 4 klinikbesøg af sparringspartner, og indholdet af samtalen fastlægges ud fra den nynedsattes aktuelle behov. Der er udarbejdet baggrundsmateriale, der kan inspirere til strukturering af samtalerne. Ud over retten til 4 besøg er der adgang til 8 x ½ time til spørgsmål via telefon eller mail. Der gives sparring i følgende emner: Økonomi, opgaveglidning, ledelse, kvalitetsarbejde, faglig sparring og praksismanagement.

POL-S er ved workshops, LIP og andre aktiviteter i kontakt med nynedsatte læger, og mange af disse fortæller, at de henter hjælp og støtte i andre sammenhænge som DGE, klynger, lægelaug og kollegaer, og de derfor ikke oplever et aktuelt behov. De udtrykker, at det er et godt tilbud, som de evt. vil bruge senere, hvis behovet opstår. I klinikker, der deltager i LIP og POL-S-workshops, er der typisk en positiv opmærksomhed fra erfarne kollegaer på at få en værdiskabende integration af en nynedsat i kompagniskabet.

Ved den kommende Store Praksisdag forventer POL-S igen at afvikle en inspirationslounge med ”En god Start”.

2.2.3 Hjælp til generationsskifte samt arrangementer for fase 3 læger

Der har i det forgangne år ikke været efterspørgsel på de ydelser, der kan hjælpe sælgere med at få solgt deres klinik som fx tilbud om udformning af salgsbrochure. Men der har været efterspørgsel på anden vis, hvor det er kommende købere, der har spørgsmål om overgangen fra at være ansat læge til at være praktiserende læge. Det er f.eks. spørgsmål om personalesammensætning, forskellige aspekter i lederrollen og intern kommunikation i klinikken.

Der er i KAP-S-regi afviklet 2 virtuelle temadage for fase 2- og 3-læger med emnet ”klinikkøb”. Ud over en masse relevant faktuel viden om økonomi og jura får deltagerne fortællinger om, hvor vigtigt det er at finde ”det rette match”. Denne personlige kontakt med de yngre læger er værdifuld, fordi den sætter ekstra lys på vores tilbud om coaching og sparring til at finde det rigtige match ved klinikkøb. Efterfølgende kommer der forespørgsler på coaching til at ”vælge med den gode mavefornemmelse”.

I forbindelse med praksisdagene er der afviklet en inspirationslounge om POL-S’ tilbud ”En god start”.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

Selvom målgruppen for tilbuddet er de nynedsatte, er der blandt de yngre læger en stor interesse for at høre mere om dette. Ud fra den udviste interesse er der en antagelse om, at tilbuddet har en rekrutterende effekt.

I samarbejde med regionens praksisenhed blev der sideløbende afviklet en inspirationslounge for seniorer med fokus på fastholdelse og mulighederne for at få et lettere lægeliv. Der var god deltagelse og spørgelyst. Denne inspirationslounge gentages i 2022 med fokus på de nye muligheder i overenskomsten.

POL-S deltager i projektgruppen for de 2 Praksisplans-projekter om henholdsvis rekruttering og fastholdelse. Det forventede produkt af fastholdelsesprojektet er en pjece, der beskriver de forskellige muligheder for at blive aflastet som ældre praktiserende læge. Det planlagte produkt af rekrutteringsprojektet er en workshop for yngre læger med vægt på dialog og inspiration til nye indsatser.

2.2.4 Opfølgning på KiAP's klyngepakke om trivsel

KiAP har udviklet en klyngepakke, der gør det nemt for klyngen at arbejde med trivsel og arbejdsglæde. At tale om trivsel og arbejdsglæde i egen klinik kan være et følsomt emne. POL-S tilbyder facilitering af denne klyngepakke for at understøtte processen med mere fokus på arbejdsglæde. Erfaring viser, at facilitering med en udefrakommende bidrager til en mere fri og konstruktiv drøftelse blandt kollegaer.

Flere klinikejere forventes via klyngearbejdet at blive inspireret til at fortsætte det gode arbejde hjemme i klinikken sammen med hele personalegruppen. Derfor har POL-S udviklet pakker med 2 forskellige workshops og dialogværktøjer, der kan hentes direkte på hjemmesiden.

For praktiserende læger, der ønsker at arbejde videre med egen arbejdsglæde, tilbydes en DGE-pakke om "din egen arbejdsglæde". Der har været et forløb i 2021.

2.2.5 Fordeling af typer af kontakter under POL-S 2021

	2020	2021
Generel sparring	14	13
Generationsskifte	2	3
En god start	1	4
Klinikbesøg	2	10
Facilitering workshop/temadag	5	3 længere forløb med flere temadage og workshops indbygget
Klyngeunderstøttelse		1
Arrangement for fase tre læger	2	2
Lounges for erfarne samt for nynedsatte		2

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

LIP-forløb hver forløb på 5 dage		3

Under hvert af disse ligger ofte et forløb, hvor der f.eks. før hver workshop afholdes afklarende møder mm., men det er kun registreret som én kontakt. Derudover tages der mange kontakter fra POL-S med f.eks. breve til alle nynedsatte praktiserende læger, kontakt i forbindelse med praksisændringer mm. Disse er ikke registreret i ovenstående.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

2.3 Digitalisering

KAP-S' datakonsulenter understøtter almen praksis på it-området. Konsulenterne yder support og giver information til almen praksis ved it-opgaver. Konsulenterne yder både telefon- og mailrådgivning samt tager på virtuelle og fysiske praksisbesøg.

Datakonsulenternes arbejde i 2021 har primært omhandlet understøttelse af klinikkerne i ibrugtagning af forløbsplaner, RKKP (Regionernes Kliniske Kvalitetsudviklingsprogram), videokonsultation, dosisdispensering og WebPatient, og datakonsulenterne har fortsat ydet en stor indsats ift. Min Læge-appens ibrugtagning i almen praksis.

Den fortsatte covid-19 har sat sit præg på datakonsulenternes arbejde, og en del planlagte fysiske besøg er konverteret til virtuelle, ligesom datakonsulenterne blandt andet har deltaget i en del virtuelle møder, konferencer og seminarer i løbet af året.

Der har været færre fysiske praksisbesøg, men datakonsulenterne har et fortsat stigende antal opgaver i relation til klyngerne i 2021 i forhold til 2020.

Derudover har der været en kontinuerlig opgave med at sætte sig ind i de forskellige virtuelle muligheder både teknisk og didaktisk i forhold til at kunne undervise.

2.3.0 Udstyr til virtuelle møder

I 2021 har datakonsulenterne løbende været sparringspartnere for PLO-C om videokonsultationer, hjulpet praksis med fortsat ibrugtagning samt formidlet viden om, hvordan videokonsultationer kan blive en del af den daglige praksis.

2.3.1 Hjælp med data til klyngearbejdet

Datakonsulenterne yder bistand til kvalitetsklyngerne med hjælp til dataudtræk, grafisk fremstilling og afholdelse af virtuelle og fysiske klyngemøder.

Datakonsulenterne understøtter også klyngearbejdet både i form af hjælp til udarbejdelse af nye klyngepakker, herunder tilgængelige data, som kan anvendes i klyngepakkerne, og i form af tværsektorielle data.

Ligeledes undervises der ude i de enkelte klynger i udtræk af data i egne systemer samt brug af forløbsplans- og Ordipraxdata i klyngearbejdet.

En stor udfordring for almen praksis i relation til arbejdet i kvalitetsklyngerne er at foretage datatræk i eget lægesystem. Da der ikke fandtes noget eksisterende brugbart materiale, som praksis kunne hjælpes af, lavede datakonsulenterne i foråret 2021 kurser i dataudtræk i samtlige lægesystemer og udarbejdede efterfølgende videoguides, som nu er offentligt tilgængelige for praksis via KAP-S' hjemmeside.

2.3.2 Undervisning i klinikkerne

Datakonsulenterne underviser bl.a. i Fælles Medicinkort (FMK), WebPatient, videokonsultation, forløbsplaner, RKKP samt Informationssikkerhed. Datakonsulenterne er også behjælpelige i forhold til spørgsmål omkring digitale signaturer, digital post samt adgang til sundhed.dk.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

2.3.3 Implementering af forløbsplaner

Ved overenskomsten 2018 blev det aftalt, at praksis skal anvende forløbsplaner, og datakonsulenterne er ved at afslutte arbejdet med at understøtte implementeringen.

Regionens implementeringsprocent ligger omkring de 80, og der er derfor fortsat praksis der modtager tilbud om implementeringsbesøg, hvor der tilbydes undervisning i brugen af forløbsplaner, herunder hjælp til at sikre kvaliteten af data i almen praksis ved god kodning.

Vigtigheden af de rette ICPC- og IUPAC-koder samt indlæsning af opdateret patientfortegnelse spiller en central rolle i forbindelse med forløbsplanerne, hvorfor datakonsulenterne også tilbyder hjælp og opkvalificering på det område. I december 2020 kom der endnu en forløbsplan for hjerteområdet, og datakonsulenterne forberedte endnu en understøttelse af implementering i praksis med særligt fokus på hjerteområdet. En indsats for de klinikker, der trænger til et brush-up-besøg i forløbsplaner, er ligeledes igangsat i 2021 og vil fortsætte i 2022.

2.3.4 Nationalt samarbejde

Nationalt trækkes der på KAP-S-datakonsulenternes viden om it-sikkerhed, og datakonsulenterne er igen i 2021 blevet inviteret til konferencer som oplægsholdere på grund af deres specialistviden omkring informationssikkerhed i almen praksis. Region Sjællands datakonsulenters indsats på dette område er blevet så efterspurgt af PLO-C, at det er indskrevet i den nyeste overenskomst (side 133) hvor man i handleplanen anbefaler, at tilbuddet om it sikkerhedsbesøg bliver nationalt, og at de andre regioner derved sørger for, at deres praktiserende læger kan modtage lignende praksisbesøg med fokus på informationssikkerhed og awareness.

Datakonsulenterne har stillet deres viden til rådighed for Remote-projektet omhandlende brug af videokonsultation i almen praksis. Projektet mundede i februar 2021 ud i en guide og en tjekliste http://remoteguide.dk, der kan hjælpe de praksis, der endnu ikke er kommet i gang med videokonsultationer.

Datakonsulenterne samarbejder med MedCom bl.a. med det formål at implementere og udbrede nationale tekniske løsninger, og specielt i 2021 er der arbejdet med en forbedret teknisk forløbsplan- og RKKP-løsning til alle alment praktiserende læger, så der nu kan udarbejdes forløbsplaner på de 3 kroniske områder, og således at almen praksis kan bruge patientlister og overblik i deres daglige kvalitetssikringsarbejde på det kroniske område.

Desuden deltager datakonsulenterne i forskellige projektarbejdsgrupper i MedCom-regi. Her kan nævnes forløbsplaner, FMK-supportgruppen, videokonsultation, Kontakt Lægen-appen samt MedComs følgegruppe.

Datakonsulenterne fra KAP-S har været med til at afvikle den nationale test af den nye version af FMK. Datakonsulenterne var også på forkant med test og udvikling af det nye Ordiprax+, således at de var klar fra første dag med at kunne hjælpe almen praksis i Region Sjælland med, hvordan systemet benyttes, og hvilke muligheder det har.

2.3.5 KAPsel

Datakonsulenterne i hele landet har de sidste mange år arbejdet i et sags- og projekthåndteringssystem

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

udarbejdet af MedWare, som er specielt tilpasset datakonsulenternes arbejde med support til og understøttelse af kvalitetsarbejde og implementering af diverse nationale it-løsninger i almen praksis.

På baggrund af et ønske om en udvikling og opgradering af systemet og specielt med et ønske om sags- og projekthåndtering til klynger og mulighed for, at POL-S-konsulenterne også kan arbejde i systemet, blev der igangsat et arbejde med:

1. Kravsspecifikationer til videreudvikling af sagshåndteringssystemet inkl. efterlevelse af GDPR
2. Indgåelse af ny kontrakt med MedWare.
3. Aftale om hosting af systemet med Region Syddanmark
4. Diverse aftaler omkring databehandling, risikovurdering, privatlivspolitik m.v.

Arbejdet mundede ud i en underskrevet kontrakt med MedWare om programmering og levering af et nyt sags- og projekthåndteringssystem kaldet KAPsel.

I uge 25 i 2021 kunne datakonsulenterne påbegynde test af det nye system, og d. 4. oktober kunne KAP-S i samarbejde med PLO-S udsende meddelelse om, at det nye system var godkendt og taget i brug med nedenstående tekst:

KAP-S har opdateret deres interne sags- og projekthåndteringssystem kaldet KAPsel.
Konsulenterne i KAP-S anvender et internt sags- og projekthåndteringssystem kaldet KAPsel.
KAPsel hjælper med at have overblik over informationer, holde styr på samt koordinere opgaver, i forbindelse med support og hjælp til almen praksis og klynger.
I forbindelse med opdatering af systemet, ift. brugervenlighed samt sikkerhed, er privatlivspolitikken blevet specificeret.
Du kan læse mere om KAPsel samt orienterer dig i privatlivspolitikken her https://kap-s.dk/kapsel-privatlivspolitik/
PLO-Sjælland og KEU har været inddraget i processen og hilser et opdaterede KAPsel velkomment.
Det er alene de konsulenter i KAP-S, der arbejder med hjælp og rådgivning til praksis, der har adgang til KAPsel.

2.3.6 Datakonsulenternes aktiviteter kan opsummeres på følgende måde

Aktivitet	Antal 2016	Antal 2017	Antal 2018	Antal 2019	Antal 2020	Antal 2021
Praksisbesøg – virtuelle og fysiske	84	77	98	76	36	73 heraf 24 relateret til klynger
Mailhenvendelser	156	397	344	350	196	349 heraf 100 relateret til klynger

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

Telefonhenvendelser	276	239	290	201	111	179 heraf 14 relateret til klynger
I alt	**516**	**713**	**732**	**627**	**343**	**601**

Datakonsulenterne har mange andre aktiviteter, som ikke registreres, f.eks. deltagelse i konferencer og mødeaktivitet samt udarbejdelse af klyngepakker m.m.

Datakonsulenterne har været i kontakt med praktiserende læger fra alle kommuner i Region Sjælland.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

2.4 Forskning

På grund af den økonomiske situation i forbindelse med den udskudte OK22 har KEU i 2021 ikke haft økonomi til at bevilge støtte til forskningsprojekter.

I forbindelse med Store Praksisdag er der et samarbejde om en posterwalk, hvor forskere har mulighed for at kommer og vise deres projekter frem.

2.4.0 Samarbejde med DSAM-S

KAP-S samarbejder med DSAM-S, idet der er et fælles ønske om at samarbejde om flere aktiviteter og tiltag. I 2021 er der samarbejdet om fejring af nyuddannede læger i almen medicin, og DSAM-S er indtrådt med en repræsentant i KEU.

Projekter støttet af KEU blevet lagt ind i DSAMs centrale vidensbank for kvalitetsprojekter.

2.4.1 Samarbejde med Steno

KAP-S har etableret et samarbejde med Steno Diabetes Center, hvor der løbende afholdes møder, og KAP-S involveres i konkrete spørgsmål. Derudover indgår KEU i en drøftelse med Steno om en 3-årig partnerskabsaftale herunder også sammen med Forskningsenheden i København. Aftalen skal fungere som en paraply for forskellige samarbejdsprojekter.

2.5 Sektorovergange

Der er i 2021 ikke igangsat nye initiativer under sektorovergange.

2.6 Oversigt over afholdte kurser og arrangementer i 2021

2.6.0 Kurser og arrangementer

KAP-S har holdt kurser og arrangementer for praktiserende læger og praksispersonale i løbet af 2021. I nedenstående skema findes en oversigt over de kurser og arrangementer, som KAP-S har holdt i 2021 samt oversigt over antal deltagere.

Kurser og arrangementer	**Antal afholdte kurser/ arrangementer 2020**	**Antal deltagere 2020**	**Antal afholdte kurser/ arrangementer 2021**	**Antal deltagere 2021**
Store Praksisdag	-	-	1	116
Praksispersonaledage	-	-	2	279
Klyngekoordinatortræf	2 - 1 virtuelt	26	2 – 1 virtuelt	19

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

Fejring af nyuddannede speciallæger i Region Sjælland	1	8	1	30
Temadag for fase 3-læger	1 - virtuelt	14	2 - virtuelle	42
Gruppeledertræf DGE	1 - virtuelt	8	1	8
LIP-forløb	-	-	3	35
Dataudtrækskurser	-	-	5	68
Gå-hjem-møde med Christian Jungersen	-	-	1	14
I alt	**5**	**56**	**18**	**611**

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

3 Øvrige aktiviteter

3.1.0 En læge tæt på dig 2021

I Sundhedsministeriets udspil "En læge tæt på dig" er der afsat 450.000 kr. årligt i 2019, 2020 og 2021 til Region Sjælland til fastholdelse af praktiserende læger. Det er aftalt, at disse midler er tilført KAP-S, som har stået for udmøntningen af midlerne. Det er besluttet af uforbrugte midler kan overføres og anvendes i 2022, hvorefter uforbrugte midler tilbageføres til ministeriet.

Midlerne skal altså ifølge udspillet:

- Understøtte fremtidige regionale aktiviteter, som har til formål at motivere og fastholde ældre praktiserende læger på arbejdsmarkedet.
- Understøtte de regionale kvalitetskonsulenters arbejde med at aflægge besøg i de praksis, som er blevet fritaget akkreditering, men har annulleret et varslet ophør med deres praksis - svarende til model 2.

Midlerne er anvendt til løn til både lægelige konsulenter og til medarbejdere i sekretariatet, som på forskellig vis har været involveret i nedenstående aktiviteter med målgruppen.

- Flere af KAP-S' aktiviteter er målrettet en større gruppe end de plus 65-årige, men de plus 65-årige hjælpes gennem disse tilbud. Kontakter, hvor lægerne har været +65, er derfor talt med under indsatsen "En læge tæt på dig". Vores erfaring er, at vi bedst opnår kontakt og dialog med en bred vifte af indsatser med forskelligt fokus. På den måde har kontakten et konkret fokus, og dørene åbnes nemmere.
- Vi oplever, at der er stor efterspørgsel på de forskellige aktiviteter, som har et fokus på fastholdelse og understøttelse af udsatte læger, men også, at dette på ingen måde alene er knyttet til alder, men mange andre elementer. Det kan fx være nynedsatte, som virkelig kæmper de første år, eller kompagniskabspraksis, hvor der efter nogle år opstår uenigheder, og de skal have hjælp til at håndtere det, enten så de kan blive sammen, eller så den ene af dem kan komme godt videre et andet sted i en praksis. Vores erfaring er, at nogle også i øvrigt dygtige og vellidte praktiserende læger er kørt så langt ud i en konflikt, at de er på nippet til en sygemelding eller at stoppe i praksis.
- Det kan også være i klinikker, hvor der er et generationsskifte i gang, hvor det kan være vigtigt med en indsats, så den eller de ældre læger bliver i længere tid, frem for at stoppe med det samme. Derfor har vi valgt at have et bredt fokus.

I 2021 har der været understøttelse af 28 praktiserende læger over 65 år, det har været telefonisk, ved forløb i klinikken eller undervisning fx i brug af forløbsplaner.

Derudover I samarbejde med regionens praksisenhed blev der ved Store Praksisdag afviklet en inspirationslounge for seniorer med fokus på fastholdelse og mulighederne for at få et lettere lægeliv. Der var god deltagelse og spørgelyst. Denne inspirationslounge gentages i 2022 med fokus på de nye muligheder i overenskomsten.

3.1.1 Lægedage 2021

KAP-S deltog som vanligt på Lægedage i 2021 med en stand, som vi delte med Praksisområdet og Jura. Standen havde fokus på rekruttering af læger til almen praksis samt POL-S, datakonsulenterne og KAP-S' aktiviteter

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

generelt.

3.1.2 Nyhedsbreve 2021

KAP-S har i 2021 udsendt 4 nyhedsbreve. Der er 294, som abonnerer på nyhedsbrevet. 28 er kommet til i 2021, og 4 har opsagt nyhedsbrevet. Der arbejdes stadig på at få flere tilmeldte. PLO-Sjælland er hjælpsomme og udsender også KAP-S' nyhedsbrev til medlemmer.

3.1.3 Evaluering

KAP-S igangsatte i august 2020 et større arbejde med evaluering af aktiviteter og indsatser og har arbejdet systematisk med evalueringer i hele 2021

Evalueringsdata anvendes til at udvikle KAP-S' aktiviteter bedst muligt, både fagligt, indholdsmæssigt og også i forhold til form og læring.

Ved udgangen af 2021 er status, at 277 har besvaret spørgeskemaet. Besvarelserne er fordelt på 12 typer arrangementer, hvoraf nogle er gennemført flere gange. Der er i alt tale om 36 arrangementer.

- 90 % svarer, at de har fået ny viden i høj eller meget høj grad
- 92 % svarer, at indholdet er relevant for deres arbejde i klinikken i høj eller meget høj grad
- 93 % svarer, at oplægsholderens/underviserens faglige niveau er passende i høj eller i meget høj grad
- 99 % svarer, at informationen om aktiviteten var passende
- 94 % svarer, at der er overensstemmelse mellem beskrivelse og indhold i høj eller i meget høj grad

Da tilfredsheden er så relativt høj, har KAP-S valgt at arbejde længere ned i de kommentarer, der gives i evalueringerne, for at forbedre aktiviteter og indsatser. Ligeledes er der, på baggrund af den høje tilfredshed, igangsat et arbejde med at revidere spørgeskemaerne, så det bliver tydeligere, hvor KAP-S kan forbedre indsatsen, og så det bliver mindre tidskrævende for respondenterne at besvare spørgeskemaet.

KAP-S' ydelser har i 2021 været efterspurgt af praktiserende læger i samtlige kommuner i regionen. Der er dog geografiske forskelle på, hvor meget KAP-S' aktiviteter efterspørges. Dette er et af de områder, der vil blive arbejdet videre med i 2022.

Nogle nøgletal i overskrifter:

- Hele 93,2 % af Region Sjællands PLO-S-klinikker har i 2021 benyttet sig af en eller flere ydelser fra KAP-S. Det betyder, at 190 ydernumre ud af 205 har haft minimum en kontakt med KAP-S' aktiviteter og ydelser.
- Datakonsulenterne har med IT-delen understøttet 64,4% af alle ydernumre i 2021 med i alt 602 kontakter.
- KAP-S har været i dialog med samtlige klyngekoordinatorer og i gennemsnit har der været 6 kontakter pr. klynge af forskellig karakter lige fra besøg i klyngen, telefonisk hjælp til forberedelse eller opfølgning, udbetaling af midler mm.
- POL-S har understøttet praktiserende læger med indsatser i 11 af 17 kommuner.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

3.1.4 Hjemmeside, Facebook og grafisk design

Det tilstræbes, at der på KAP-S' hjemmeside er et klart grafisk design omkring KAP-S og de forskellige aktiviteter i KAP-S. Dette kan gøre tilbud fra KAP-S mere genkendelige og vise tydeligt, hvilken type aktivitet der reklameres for. Der er bl.a. arbejdet med ikoner på hjemmesiden.

Der arbejdes løbende med at følge, hvilke sider og pakker der kigges på, med det formål løbende at tilpasse hjemmesiden.

Facebook er også et af de områder der arbejdes meget med som en kommunikationsplatform, der synliggør nye aktiviteter, relevante frister og relevante informationer omkring efteruddannelse, kvalitet og it.

3.1.4.1 Antal indlæg på hjemmeside og Facebook

Sted	**2020**	**2021**
Hjemmeside	50	26
Facebook	87	85

3.1.4.2 Målgruppe og fagligt fokus

KAP-S har gennem de seneste år arbejdet målrettet med, hvordan de forskellige platforme kan bruges, herunder arbejdsgange omkring brug af disse. KAP-S undervises løbende i, hvordan medierne kan bruges, samt hvilke sproglige virkemidler der er.

Målgruppen er praktiserende læger og klinikpersonale i Region Sjælland.

Indholdet har fokus på kvalitetsudvikling, efteruddannelse og it, arrangementer samt relevante frister. Der er således et fagligt fokus.

Der planlægges opslag for en måned frem med 1-2 opslag om ugen. Opslagene lægges onsdag og søndag eftermiddag, hvor flest er på de sociale medier.

Internt i KAP-S er der udarbejdet nedskrevne arbejdsgange omkring opslag mm.

Ca. hvert kvartal udarbejdes en rapport over, hvordan siderne bruges af brugerne.

Platformene er en rigtig vigtig måde at kommunikere aktiviteter ud til almen praksis, og de er KAP-S' vigtigste kommunikationsplatforme ud over de fysiske møder ved egne arrangementer eller ved f.eks. Lægedage.

3.1.4.3 Hvor KAP-S' besøgende kommer fra

Sted	**2019**	**2020**	**2021**
Google	54%	38%	41 %
Henvisninger	12%	15%	11 %

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

E-mail	1%	1%	0,6 %
Direkte	26%	34%	46 %
Sociale medier	7%	12%	4,8 %

Der er sket en udvikling, hvor flere kommer direkte ind på KAP-S' hjemmeside, hvilket givetvis skyldes, at kendskabet til hjemmesiden er øget arrangementer.

I 2021 brugte de besøgende i gennemsnit 1 minut og 21 sekunder på hjemmesiden mod 2 minutter og 9 sekunder i 2020. Flere besøgende går videre til en anden af siderne på hjemmesiden.

På Facebook er der en støt stigning i antallet af følgere, og KAP-S har nu 321 følgere.

3.1.4.4 Overblik over top 10 Facebook-opslag i 2021

Opslagene er målt ud fra deres rækkevidde[4]. Der måles på rækkevidde, da ikke alle enten 'synes godt om', kommenterer eller deler opslagene.

TOP 10	Opslagsdato	Emne	Rækkevidde	Interaktioner[5]	Klik
1	8/11	Fase 3 arrangement	418	26	8
2	15/3	Fase 3 arrangement	412	9	7
3	15/9	Poul Brix prismodtager	338	37	55
4	5/11	LIP med start d. 31.08.2021 færdig	290	62	27
5	11/11	LIP med start d. 25.08.2021 færdig	229	23	24
6	3/9	Afholdelse af Store Praksisdag	198	54	19
7	26/6	Opslag for Store Praksisdag om Søren Brix	185	23	12
8	15/11	Lægedage	181	32	10
9	28/10	Gruppeledertræf	177	16	11

[4] Antal personer nået (personer der har set opslaget, men ikke nødvendigvis har interageret ved det).

[5] Interaktioner dækker over antal 'synes godt om', kommentarer og delinger.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

10	23/9	Afholdelse af Praksispersonaledag Køge	154	23	9

3.1.4.5 Mest besøgte sider på KAP-S' hjemmeside i 2021

Side	Visninger
Forside	3642
Kurser	1914
Videokonsultation	973
Datakonsulenter	901
Urinvejsinfektion hos ældre (klyngepakke)	785
Store Praksisdag	740
Praksisudvikling	697
Klyngepakker	612
Store Praksisdag 2019	523
Klynger	446

3.1.5 Samarbejde med Kræftens Bekæmpelse

KAP-S har deltaget i første møde i styregruppen for det nyetablerede Vidensnetværk for Almen Praksis under Kræftens Bekæmpelse (VID). Der er udarbejdet kommissorium og handleplan for 1. projektår.

3.1.6 Samarbejde med RKKP

KAP-S har i 2021 indgået en samarbejdsaftale med Regionernes Kliniske Kvalitetsudviklingsprogram RKKP om udbredelse af kendskabet til indberetning til national kvalitetsdatabase.

3.1.7 Nationalt DAN-KAP møde

I 2021 deltog KAP-S i et nationale møde for de regionale KAP-enheder, som Region Hovedstaden var vært for. Der deltog repræsentanter fra de 5 regionale kvalitetsenheder, PLO-E samt KiAP. Fokus var på multimorbiditet.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

3.1.8 Besøg fra det norske Nasjonalt senter for distriktsmedisin (NSDM)

KAP-S arrangerede i 2021 på vegne af KEU besøg fra det norske Nasjonalt senter for distriktsmedisin (NSDM). Formålet med besøget var primært erfaringsudveksling, idet NSDM var interesseret i at høre om kvalitet og forskning i primær sundhedstjeneste uden for de store byer i Danmark. KAP-S var på sin side interesseret i at høre om kompetenceudvikling i yderområderne i Norge og sammentænkning af kvalitetsudvikling og forskning. I dagen deltog også repræsentanter fra relevante funktionsområder i Region Sjælland.

3.1.9 KiAP inspirationsdage

KAP-S har deltaget i KiAP's inspirationsdage for klyngekoordinatorer og klyngebestyrelsesmedlemmer. Temaerne for dagene var fra klynge til praksis, netværk og tværsektorielt samarbejde. KiAP var vært for dagene, som blev holdt over to dage i Kolding.

3.1.10 Vikarbørs og Praksisbørs

KAP-S har en vikarbørs og en praksisbørs, hvor praktiserende læger via en meget simpel løsning på KAP-S' hjemmeside kan søge efter vikarer, og vikarer kan søge efter job. Der kan lægges op, at en klinik er til salg, eller der kan søges en kompagnon eller lignende.

3.1.11 Materialekasse

KAP-S har udarbejdet en materialekasse, som fungerer som en "gave", der gives ved praksisbesøg eller arrangementer. Det er en fysisk kasse med alle KAP-S' relevante materialer samt lidt pastiller.

En virtuel version af materialekassen er blevet færdigudviklet i 2021 og kan findes via www.kap-s.dk/materialer.

3.2 Projekter godkendt af KEU i 2021

KEU har ikke godkendt nogle projekter i 2021.

På grund af den økonomiske situation i forbindelse med den udskudte ok-22 har KEU i 2021 ikke bevilget støtte til eksterne projekter eller forskningsprojekter.

3.3 Aktiviteter i 2022

2022 tegner også til at blive et spændende år med mange forskellige opgaver og indsatser og ikke mindst samarbejder med klinikker, læger og personale i Region Sjælland. Implementering af den nye OK22 danner rammen for arbejdet i KEU og KAP-S de kommende tre år.

I overskrifter forventes følgende områder at fylde i 2022:

- Med den nye overenskomst er POL-S' tilbud blevet en 'skal-indsats' i stedet for som hidtil en 'kan-indsats'. Der forventes yderligere et øget aktivitetsniveau og et behov for ekstra hænder til at arbejde med de mange opgaver i POL-S. Der arbejdes især med at hjælpe klinikker, der er pressede

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

i forhold til arbejdsglæde og effektivitet i hverdagen. Der planlægges nye tilbud, der i højere grad understøtter opgavedeling i klinikkerne, og POL-S forventes fortsat at bidrage til udvikling af indsatser for yngre læger, rekruttering af nynedsatte og fastholdelse af ældre læger. Indsatsen over for nynedsatte læger med "En god start" fortsætter ligeledes i 2022.

- Store Praksisdag og Praksispersonaledagene afholdes også i 2022.
- DGE og gruppeledertræf vil der fortsat blive arbejdet med i 2022. Gruppeledertræffet er som vanligt i slutningen af oktober. Der igangsættes et nationalt arbejde med et nationalt registreringssystem til DGE.
- Klynger og understøttelse af dem er fortsat et stort indsatsområde i 2022, herunder afholdelse af klyngekoordinatortræf, understøttelse ude i klyngerne både før, under og efter samt i de enkelte klinikker med implementering af indsatser fra klyngearbejdet, hvor der vil være stort fokus på transfer.
- Udrulning af KAP-S' nyudviklede implementeringsmøder.
- Implementering af forløbsplaner og indberetning til RKKP er en fortsat indsats i 2022, ligesom it-sikkerhedsbesøg, sparring ift. diagnosekodning, FMK, WebPatient og hjælp til datatræk fra eget lægesystem og nationale platforme er fortsatte fokusområder i 2022.
- Derudover vil der blive arbejdet videre med at anvende evalueringer i KAP-S' arbejde og målrette indsatser derudfra.
- Et ønske er desuden at etablere et kompetencespor i KAP-S med fokus på udvikling og afholdelse af kurser for personale og læger med regionalt fokus.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

4 Årsregnskab 2021

Der foreligger regnskab for pulje til kvalitetsudvikling og efteruddannelse, efteruddannelsesvejlederordningen, klynger og Den Danske Kvalitetsmodel.

Regnskabet for 2021 ser fornuftigt ud – og der har generelt været et mindre forbrug end det budgetterede.

Dels har flere aktiviteter været afholdt virtuelt eller er blevet udskudt qua corona, og dermed er udgifter til afholdelser holdt nede. Dels har der været en omlægning, så tabt arbejdsfortjeneste til praksisdagene er givet via selvvalgte efteruddannelsesmidler samt nationale midler fra 'en læge tæt på dig'.

Nordisk Kongres er flyttet til 2022, hvorfor der ikke har været afholdt udgifter til den post. Det er aftalt på sidste KEU-møde, at der ikke kan afsættes midler til Nordisk Kongres som planlagt, hvorfor den post ikke overføres til 2022.

Midler til projekt om multisygdom ved Anne Frølich har ikke anmodet om udbetaling af midler til projektet. Det forventes, det sker primo 2022, hvorfor det beløb overføres til 2022 til forventet udbetaling.

Der har været et træk på midlerne til fastholdelse af plus 65 årige læger, under 'En læge tæt på dig, men som først afrapporteres samlet ved udgangen af 2022. Danske Regioner har givet tilsagn om, at midlerne må overføres til 2022. Efter 2022 skal uforbrugte midler tilbagebetales.

Der overføres midler fra 2021 til 2022 svarende til knap 6 mio. kr. fra DDKM (Den Danske KvalitetsModel) samt klynger fratrukket det budgetterede underskud på KEU-posten samt midlerne fra 'en læge tæt på dig'. Uforbrugte midler fra DDKM og klynger er tidligere besluttet overført til KEU-budgettet.

Overførte DGE-midler kan ikke overføres til andre områder.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

4.1.0 Bilag 1: Regnskab for Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget 2021

Pulje/Projekt	Budget 2021	Forbrug 2021
KAP-S Total	**16.501.585**	**9.963.289**
Pulje til kvalitetsudvikling og efteruddannelse	**7.007.002**	**4.238.111**
Administration	*4.400.000*	*2.939.628*
Personaleudgifter, incl. konsulenter		2.958.637
Øvrige udgifter		-19.009
Kvalitetsudviklingsprojekter		
Støtte til arbejdet i den gruppebaseret efteruddannelse	800.000	680.354
Nordisk Kongres	0	0
Store Praksisdag	620.000	254.919
Store Praksis Personaledag	1.100.000	274.886
Lægedage		50.383
Poul Brix Prisen		15.200
Videokonsultationer og diabetesbehandling i almen praksis	72.002	19.635
Fejring af nyuddannede speciallæger	15.000	3.106
Pulje til POL-S	**1.000.000**	**898.836**
Personaleudgifter, incl. konsulenter	750.000	742.950
Øvrige udgifter	250.000	215.140
Ledelsesforløb (egenbetaling fra forløbene)		-82.500
Understøttelse af nynedsatte		23.246
Pulje til DGE-ordning	**2.750.000**	**1.209.176**
Personaleudgifter, incl. konsulenter	2.200.000	1.147.879
Øvrige udgifter	100.000	0
Gruppeledertræf	450.000	61.297
Pulje til Den Danske Kvalitetsmodel	**816.074**	**0**
Klynger	**4.478.509**	**3.616.583**
Udbetaling til klynger	3.697.317	3.258.452
Ekstra nationale midler - Udbetaling til klynger	781.192	358.131
Ekstra nationale midler	**450.000**	**583**
En læge tæt på dig (bogført under KEU)*1	450.000	583

*1 Midlerne overføres til 2022, men uforbrugte midler skal ved udgangen af 2022 tilbageføres til ministeriet. Afregningen for indsatsen i 2021 kunne ikke nå med regnskabsaflæggelsen, og vil derfor først ske sammen med regnskabsaflæggelse for aktiviteten i 2022.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

4.1.1 Bilag 2: Kvalitets- og Efteruddannelsesudvalget – overførsel fra 2021 til 2022

KEU - udvalget:	**(beløb i kr.)**
Samlet KEU regnskabsoverførsel fra 2021 til 2022 (1+2+3+4):	**10.427.349**
Pulje til kvalitetsudvikling og efteruddannelse (1)	
Indtægter:	
Bevilling 2021	1.790.367
Ekstra nationale midler	391.383
Tilskud Store Praksisdag	391.383
"En læge tæt på dig" 2021*1	450.000
Overført fra 2020	1.405.626
Indtægter i alt	**4.428.759**
Udgifter:	
Forbrug løn og administration 2021	2.939.628
Forbrug projekter 2021	2.197.902
Udgifter i alt	**5.137.530**
Overføres til 2022	**-708.771**
Pulje til DGE og Efteruddannelsesvejlederordningen (2)	
Indtægter:	
Bevilling 2021	1.240.766
Overført fra 2020	4.278.126
Indtægter i alt	**5.518.892**
Udgifter:	
Forbrug løn og administration 2021	1.209.176
Udgifter i alt	**1.209.176**
Overføres til 2022	**4.309.716**
Pulje til DDKM (3)	
Indtægter:	
Bevilling 2021	816.074
Overført fra 2020	2.334.349
Indtægter i alt	**3.150.423**
Udgifter:	

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk

Forbrug løn og administration 2021	-
Forbrug projekter 2021	-
Udgifter i alt	**-**
Overføres til 2022	**3.150.423**
Klynger (4)	
Indtæger:	
Bevilling 2021	3.697.317
Ekstra nationale midler - (opstart)	391.383
Overført fra 2020	3.203.864
Indtægter i alt	**7.292.564**
Udgifter:	
Udbetaling til klynger 2021	3.616.583
Udgifter i alt	**3.616.583**
Overføres til 2022	**3.675.981**

*1 Midlerne overføres til 2022, men uforbrugte midler skal ved udgangen af 2022 tilbageføres til ministeriet. Afregningen for indsatsen i 2021 har ikke kunne nå med regnskabsaflæggelsen, og vil derfor først ske sammen med regnskabsaflæggelse for aktiviteten i 2022.

KAP-S · Alléen 15 · 4180 Sorø
Tlf.: 9356 6670 · kap-s@regionsjaelland.dk · www.kap-s.dk